



# Публичное акционерное общество “Челябинский трубопрокатный завод”

Результаты МСФО 2017г и обзор рынка

Март 2018

# СОДЕРЖАНИЕ



Г Р У П П А  
Ч Т П З

		Номер страницы
ЧАСТЬ I	КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ	4
ЧАСТЬ II	ОБЗОР РЫНКА И СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ	6
ЧАСТЬ III	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	19
ЧАСТЬ IV	ПРИЛОЖЕНИЯ	25

# ЧАСТЬ I

## Ключевые цифры



ГРУППА  
ЧТПЗ





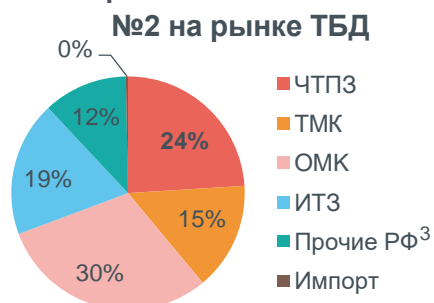
## КЛЮЧЕВЫЕ ДАННЫЕ

- Одна из крупнейших российских трубных компаний с диверсифицированной клиентской базой в нефтяной и газовой отраслях промышленности с рыночной долей на уровне 17,5%
- Основные производственные активы находятся в Челябинске (ЧТПЗ) и Первоуральске (ПНТЗ), Альметьевске и Ижевске (Римера)
- Андрей Комаров и Александр Федоров совместно контролируют свыше 80% группы ЧТПЗ
- Кредитные рейтинги: (Ba3/BB-/A+) – (Moody's, s / Fitch, neg / Эксперт РА, s)

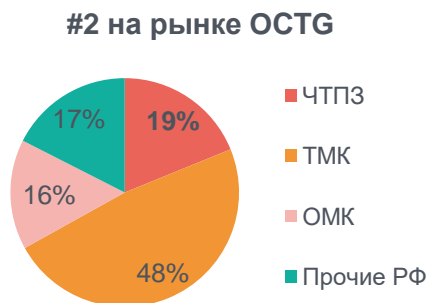
## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

- Компания впервые поставила трубы в Узбекистан под проект Учкур-Газли
- ЖО-32 достиг проектной и исторической рекордной мощности в 1 млн тонн трубной заготовки
- Римера<sup>3</sup> почти удвоила количество скважин в обслуживании до 10,400 ед.
- Группа ЧТПЗ подписала соглашение о синдицированной кредитной линии с лидирующими международными банками на 150 млн долларов
- ЧТПЗ произвело рекордное количество труб с премиальными резьбами

## ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ПО ОТРАСЛЯМ<sup>1</sup> В РОССИИ

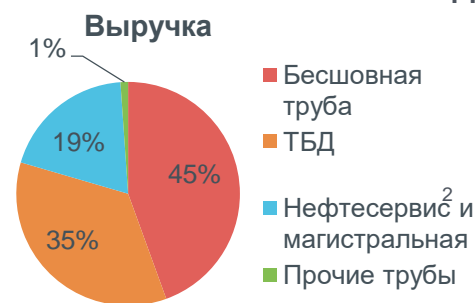


Рынок: 1 604 т. тонн<sup>1</sup>



Рынок: 2 290 т. тонн<sup>1</sup>

## РАЗБИВКА ПО ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКЕ



158,3 млрд руб

(1) Оценка компании за 2016 год, размер рынка предоставлен исключительно по сегментам ТБД и ОСТГ

(2) Нефтесервисный дивизион (ГК Римера)

(3) Включая Загорский Трубный Завод (ЗТЗ)

Источник: данные компании

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ПО СЕГМЕНТАМ

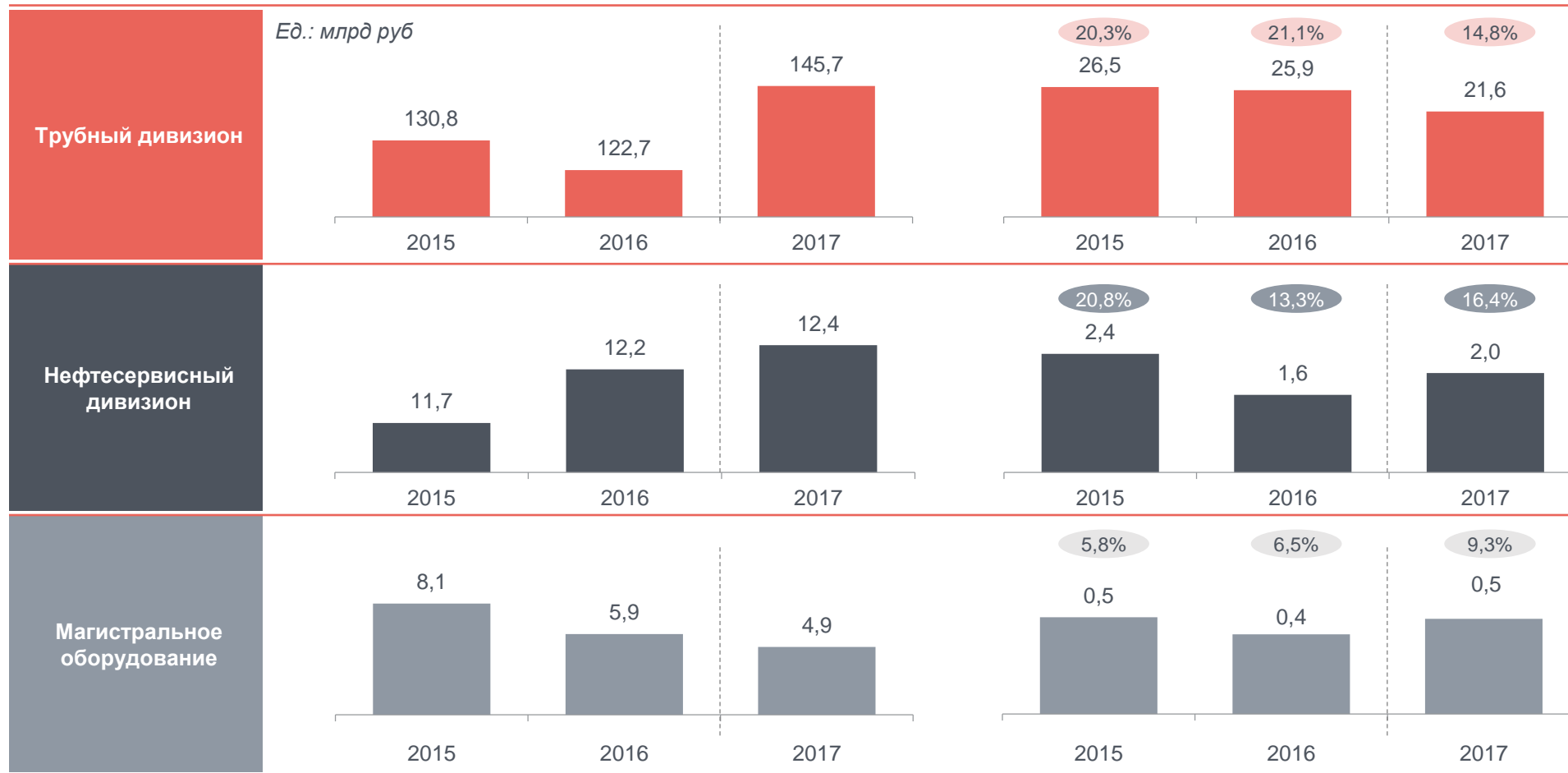


ГРУППА  
ЧТПЗ

ВЫРУЧКА<sup>1</sup>

ЕБИТДА<sup>2</sup>

Ед.: млрд руб



(1) Включая внутригрупповые обороты

(2) Данные ЕБИТДА исключают внутригрупповые расчеты

= маржа ЕБИТДА

Источник: данные компании





ГРУППА  
ЧТПЗ

# Часть II

## Обзор рынка и стратегия компании

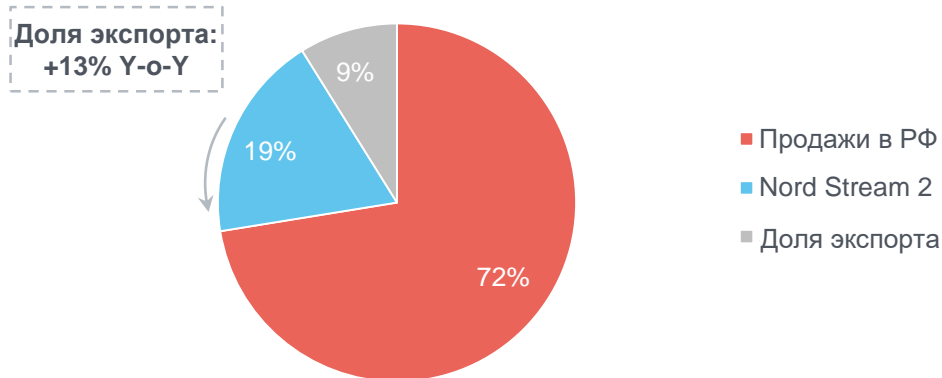


# ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЕ КАНАЛЫ СБЫТА И НИЗКАЯ КОНЦЕНТРАЦИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ



ГРУППА  
ЧТПЗ

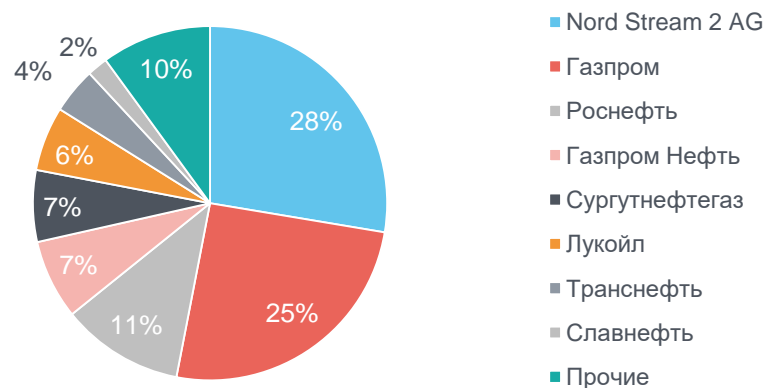
## ГЕОГРАФИЯ ОТГРУЗОК В ТРУБНОМ СЕКМЕНТЕ



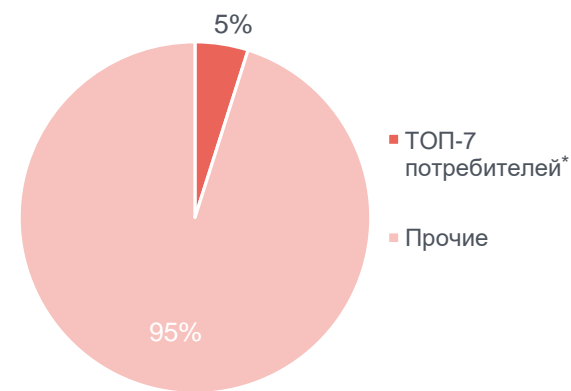
## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ОТРАСЛЯМ В ТРУБНОМ СЕКМЕНТЕ



## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКМЕНТЕ



## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКМЕНТЕ



Источник: данные компании

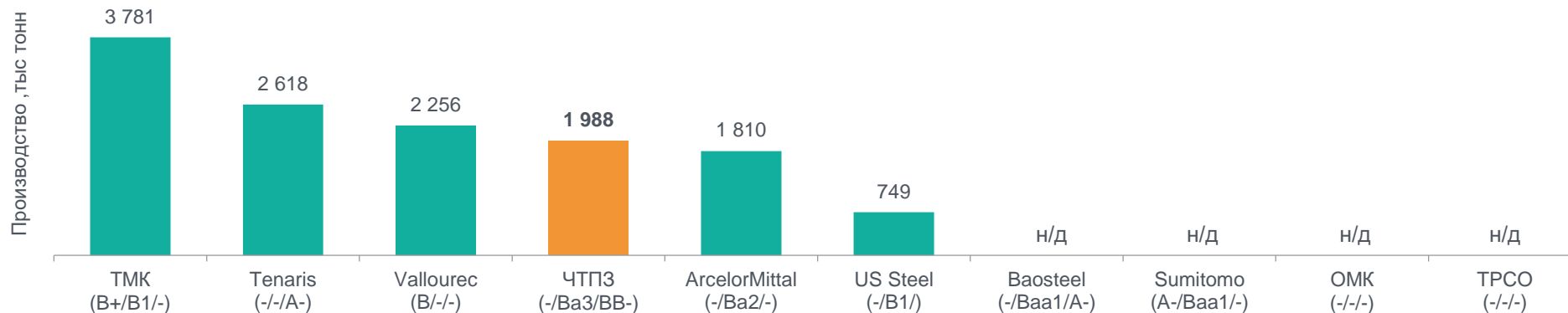
\*В т.ч.: КАМАЗ, СГК, РПРЗ, СААЗ Комплект, Т Плюс, Ижевский завод нефтяного машиностроения и Красный котельщик

# ЧТПЗ ВХОДИТ В СПИСОК МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ В ТРУБНОЙ ОТРАСЛИ

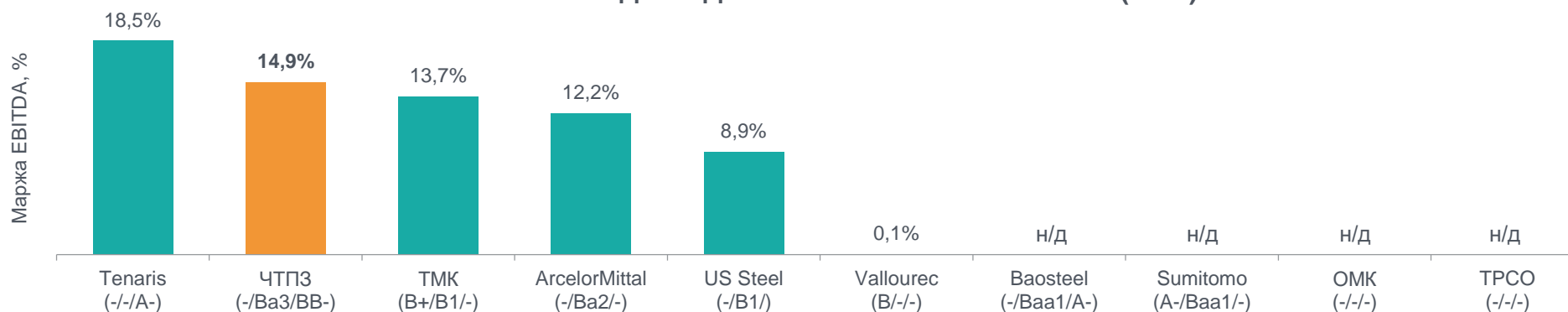


ГРУППА  
ЧТПЗ

## ТОП-10 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ В МИРЕ (2017)



## ЧТПЗ СРЕДИ ЛИДЕРОВ ПО РЕНТАБЕЛЬНОСТИ (2017)



(1) S&P/Moody's/Fitch рейтинги

Источник: данные компании и публичные источники



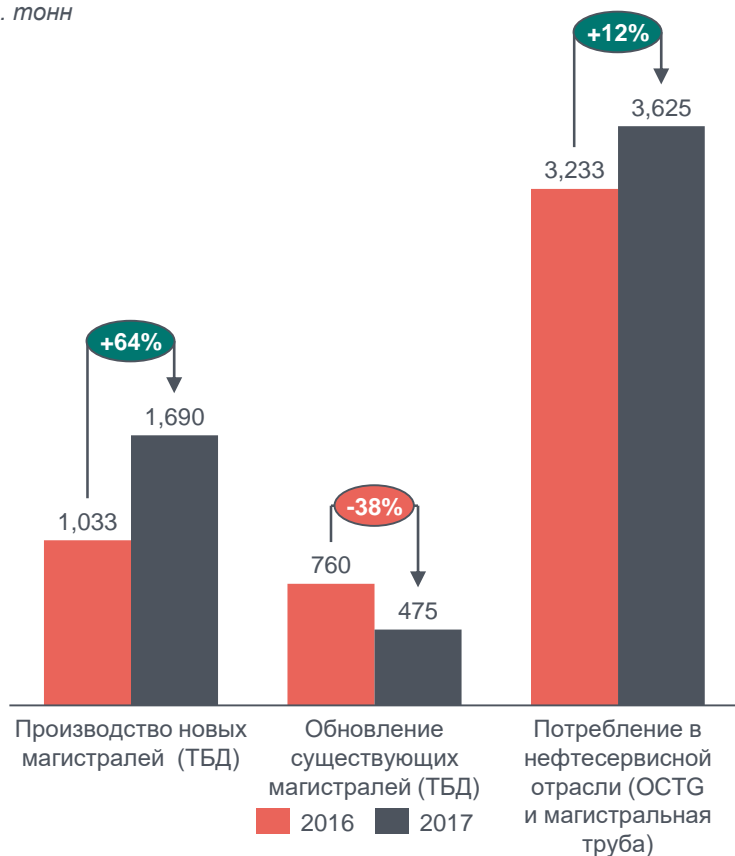
# СПРОС НА ТРУБНУЮ ПРОДУКЦИЮ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ СТАБИЛЕН



ГРУППА  
ЧТПЗ

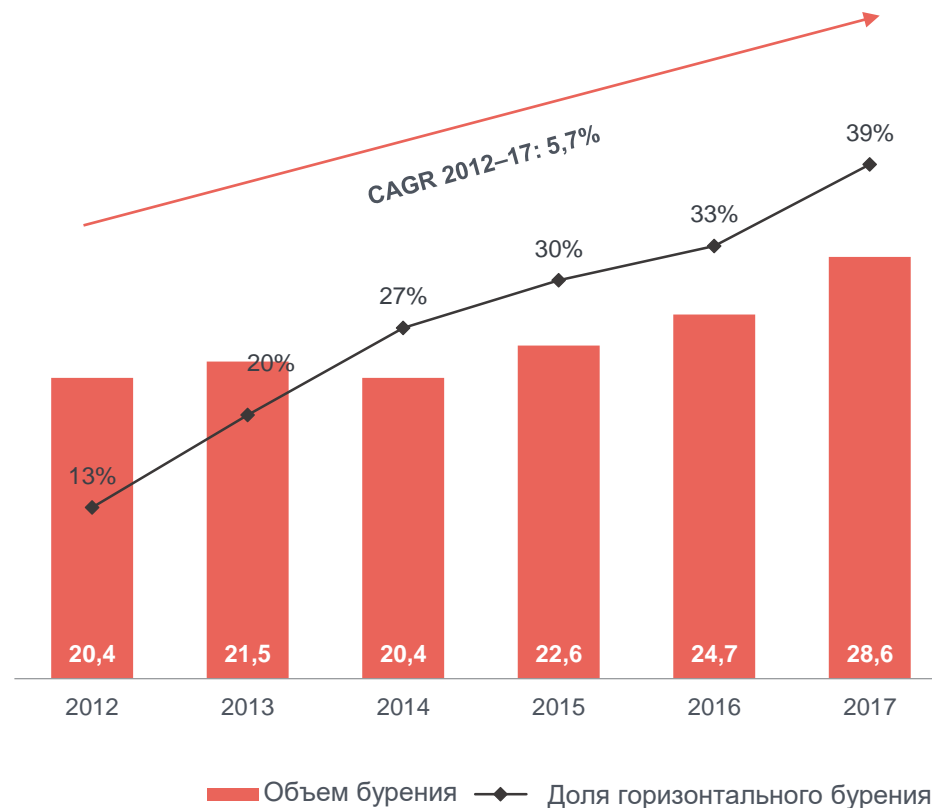
## СПРОС НА ТБД ПОД НОВЫЕ ПРОЕКТЫ И ОСТГ РАСТЕТ

Тыс. тонн



## СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ БУРЕНИЯ В РФ

Километров



\*Прогноз компании

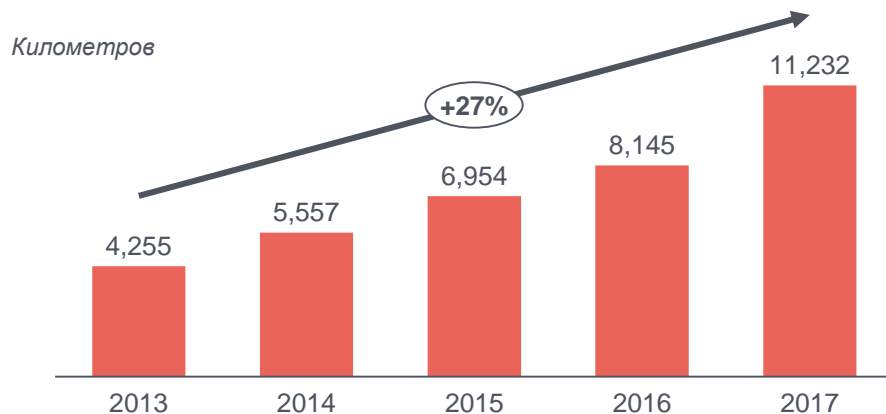
1) Данные компании, CDU TEK, публичные источники

# РОСТ ГОРИЗОНТАЛЬНОГО БУРЕНИЯ ПРОДОЛЖИЛСЯ, СОКРАЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ОТРИЦАТЕЛЬНО ПОВЛИЯЛО НА ДИНАМИКУ ДОБЫЧИ НЕФТИ

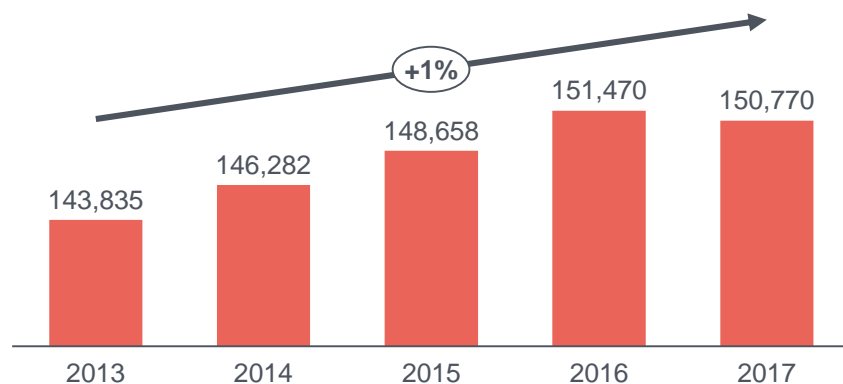


ГРУППА  
ЧТПЗ

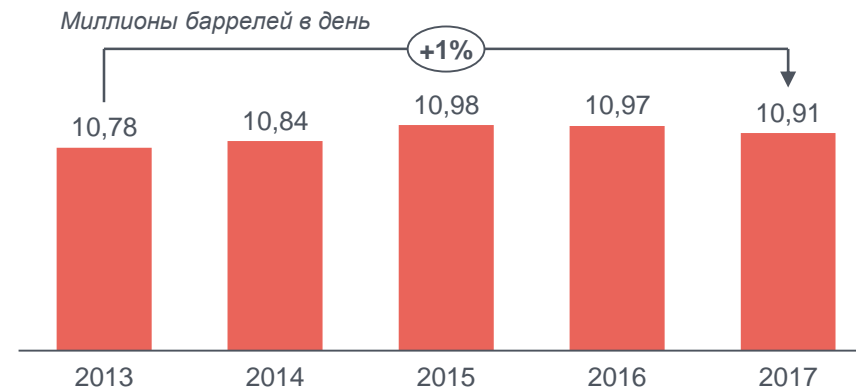
## ГОРИЗОНТАЛЬНОЕ БУРЕНИЕ



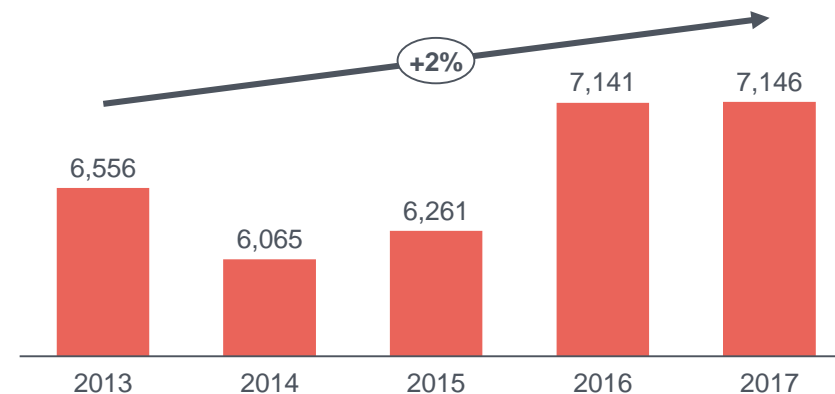
## КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ СКВАЖИН



## ПРОИЗВОДСТВО НЕФТИ В РФ



## ВВОД НОВЫХ СКВАЖИН



Источник: Oil and Gas Vertical 2016, BP Statistical Review of Energy 2016

# НЕФТЕСЕРВИСНЫЙ ДИВИЗИОН ПОКАЗАЛ РОСТ В КОЛИЧЕСТВЕННОМ И КАЧЕСТВЕННОМ ВЫРАЖЕНИЯХ



ГРУППА  
ЧТПЗ

## ОБЗОР

- ГК Римера была учреждена в 2007 году, основными направлениями бизнеса являются: производство оборудования для нефтедобычи и сервис труб нефтяного сортамента и нефтепромыслового оборудования
- Римера включает 3 предприятия: **Алнас** (производство полнокомплектных установок электроцентробежных насосов (УЭЦН) для добычи нефти), **Ижнефтемаш** (производство нефтегазопромыслового оборудования для бурения, в том числе штанговых глубинных насосов (ШГН)) и **Римера-Сервис** (единая сеть сервисных центров для обслуживания насосов)
- Римера почти удвоила количество скважин в обслуживании с года на год от 5 700 в 2016г до 10 400 в 2017г.
- Маржа EBITDA нефтесервисного дивизиона показала почти 3% рост с года на год в последствие работы над затратами

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

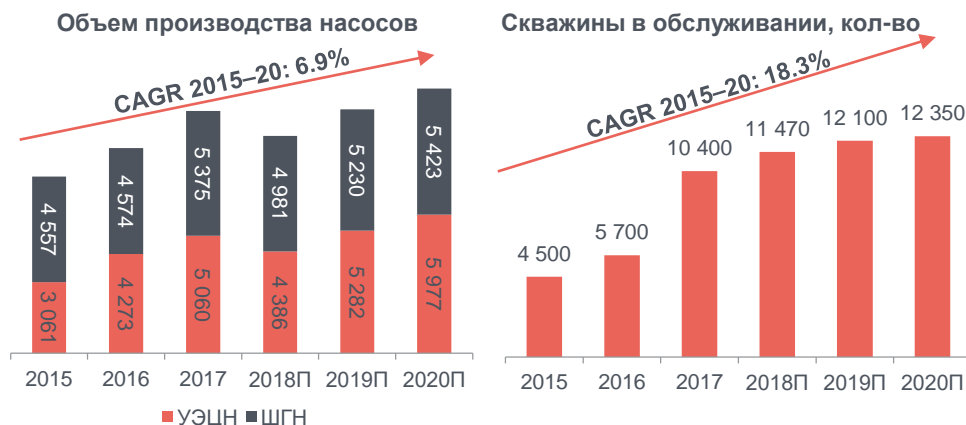
### № Регион

- Республика Татарстан
- Республика Удмуртия
- Оренбург
- ХМАО – Юрга
  - Нижневартовск
  - Нягань
  - Нефтеюганск
- Ямало-Ненецкий Автономный округ
  - Ноябрьск
  - Муравленко
  - Губкинский



■ Производство насосов  
■ Зона обслуживания

## ОБЪЕМЫ (2015-2020 прогноз)



## КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА

Крупнейшие нефтяные компании России



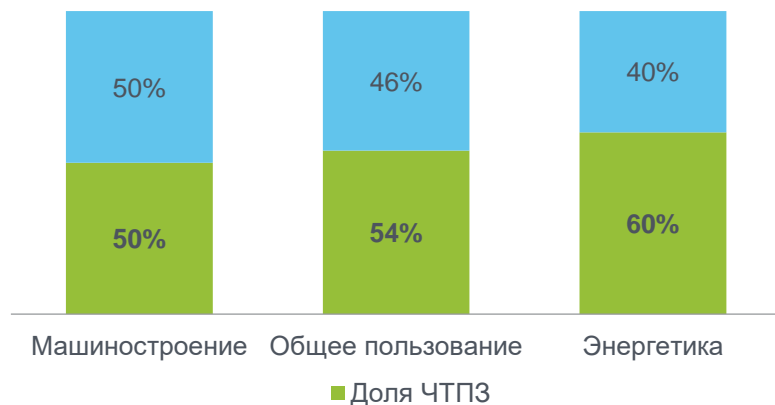
Источник: данные компании

# ЧТПЗ ПОДДЕРЖИВАЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЗА ПРЕДЕЛОМ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

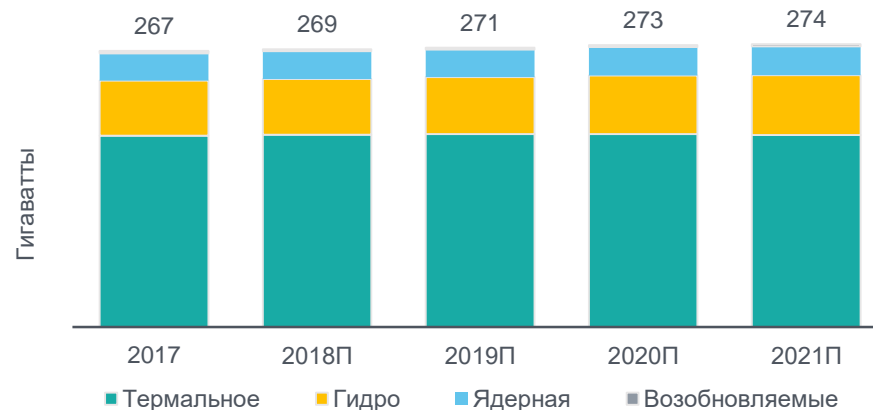


ГРУППА  
ЧТПЗ

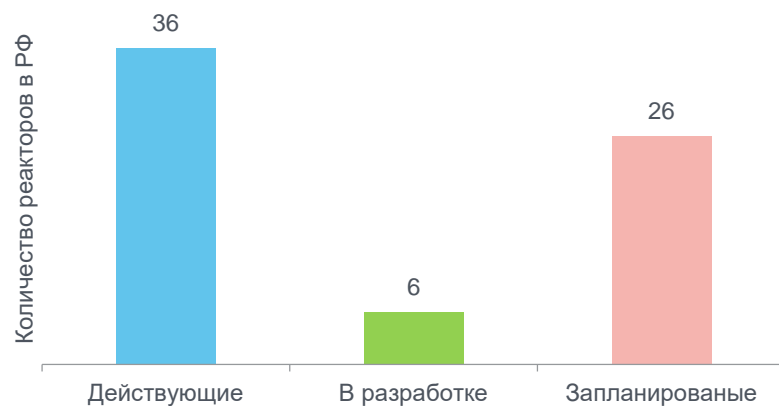
## ДОЛЯ ЧТПЗ НА РЫНКЕ БЕСШОВНЫХ ТРУБ



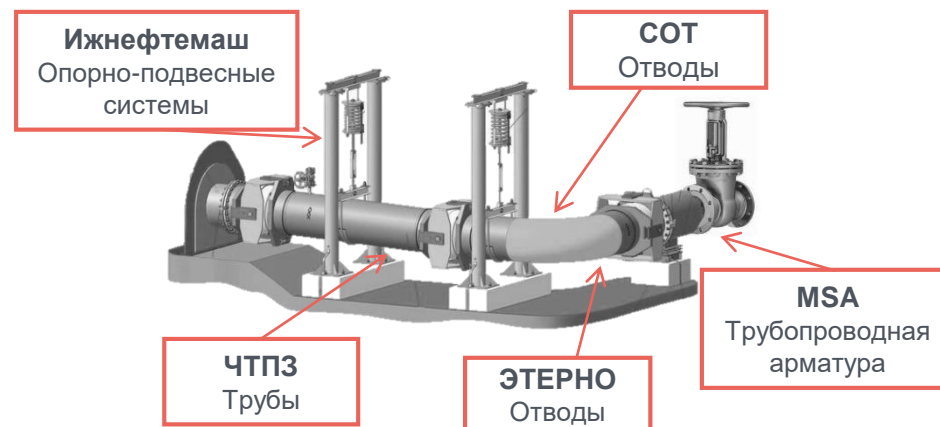
## РЫНОК ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ В РФ



## ИНВЕСТИЦИИ В АТОМНУЮ ЭНЕРГЕТИКУ



## ЧТПЗ ИМЕЕТ РЕШЕНИЕ «ПОД КЛЮЧ» ДЛЯ АТОМНЫХ СТАНЦИЙ



Источники: BMI, Frost & Sullivan

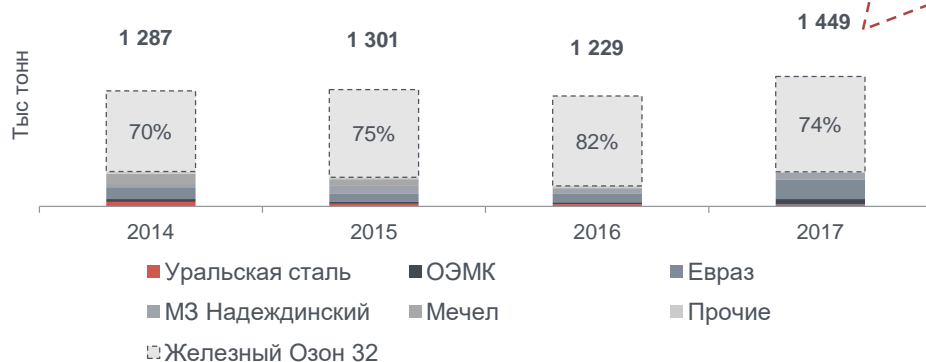


# КОМПАНИЯ ИМЕЕТ ПРЯМОЙ ДОСТУП К НИЗКОЗАТРАТНОЙ СЫРЬЕВОЙ БАЗЕ



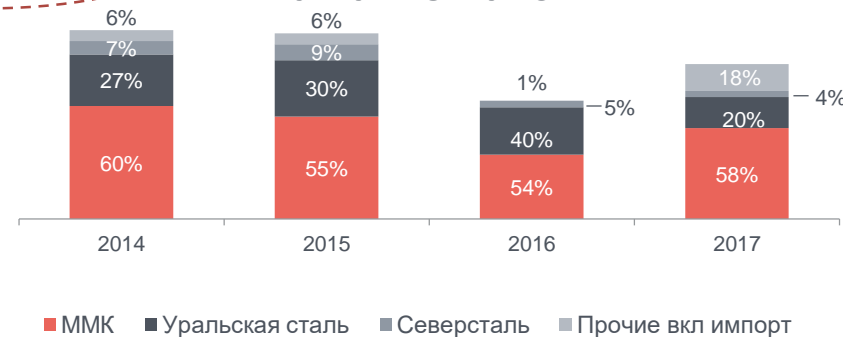
ГРУППА  
ЧТПЗ

## СТРУКТУРА ПОСТАВОК ТРУБНОЙ ЗАГОТОВКИ

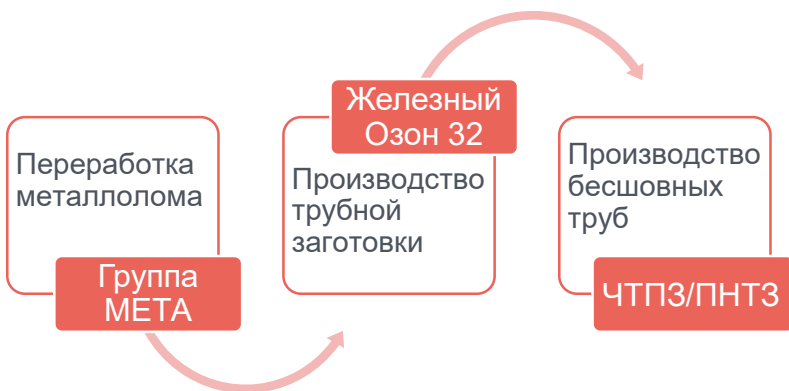


В 2017г ЖО-32 произвел 1 млн тонн трубной заготовки – рекорд для ЧТПЗ

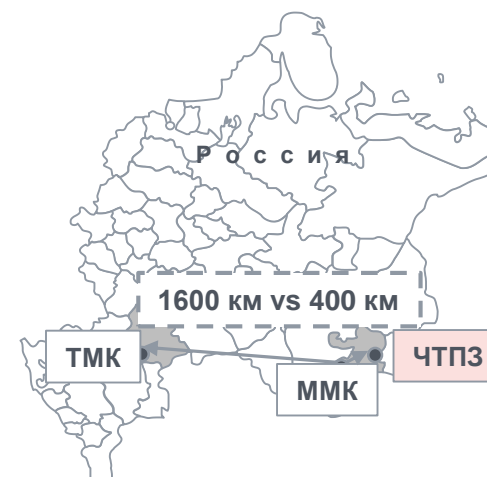
## СТРУКТУРА ЗАКУПОК ЛИСТА



Высокий уровень вертикальной интеграции при производстве бесшовных труб



Выгодное расположение вблизи поставщиков стального листа для заготовки под ТБД



Источник: данные компании

# ЛОМОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ДИВИЗИОН ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ ВЕРТИКАЛЬНУЮ ИНТЕГРАЦИЮ БЕСШОВНОЙ ТРУБЫ



ГРУППА  
ЧТПЗ

## ОБЗОР ЛОМОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО ДИВИЗИОНА

- ГК МЕТА была создана в 2004г, на сегодняшний день входит в состав ТОП-3 крупнейших отечественных компаний-переработчиков и дистрибуторов стального лома. У МЕТА насчитывается свыше 70 производственных сайтов в 13 регионах РФ
- МЕТА постоянно совершенствует производственную эффективность и свои практики клиентоориентированности создавая новые стандарты в отрасли
- Компания использует передовые технологии и технику крупнейших отечественных и международных концернов, как: MetsoLindemann, Liebherr, FUCHS, Sierra, KAMAZ, MAZ, MAN, и тд.
- С момента запуска ЖО-32 (Электросталеплавильного комплекса) в 2011г Группа ЧТПЗ достигла экономии порядка 500 млн рублей на ежегодной основе благодаря замещению потребности в покупке внешнего лома для выплавки трубной заготовки

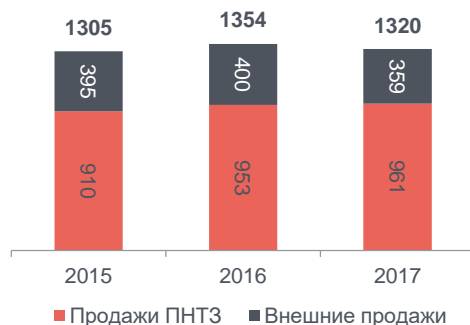
## КЛЮЧЕВЫЕ РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ В 2017Г



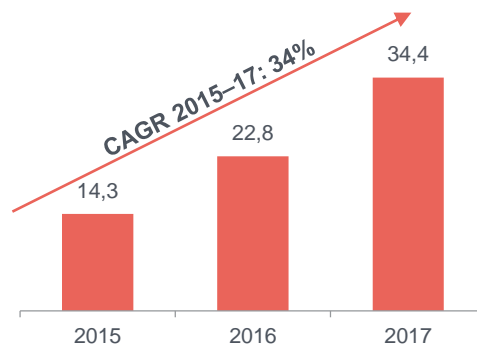
№	Регион присутствия
1	Свердловская область
2	Челябинская область
3	Курганская область
4	Пермский край
5	Республика Башкортостан
6	Тюменская область
7	ХМАО
8	Москва и Московская область
9	Санкт Петербург и Лен. область
10	Самарская область
11	Ульяновская область
12	Республика Марий Эл
13	Саратовская область

## ПЕРЕРАБОТКА ЛОМА

Реализация производственного лома, тыс тонн



Реализация цветного лома, тыс тонн



## КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА

К клиентам МЕТА относятся крупнейшие концерны РФ



Источник: данные компании

# ЧТПЗ СТАБИЛЬНО ЗАНИМАЕТ ВТОРОЕ МЕСТО ВО ВСЕХ ОСНОВНЫХ СЕГМЕНТАХ ТРУБНОГО РЫНКА В РОССИИ



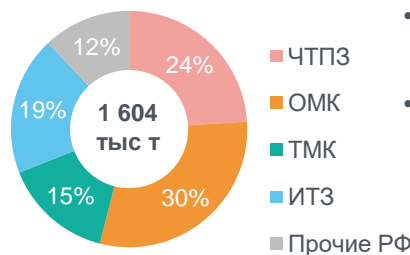
ГРУППА  
ЧТПЗ

## ОБЗОР

- В 2017 году объем производства стальной трубы в России составил 11,4 млн т. Российские производители в основном акцентируют внимание на внутреннем рынке, составившем в 2017 году 9,8 млн т.
- ЧТПЗ сосредоточено на следующих сегментах рынка:
  - ТБД – рынок, направленный на производство и ремонт основных трубопроводов (75-80% рынка)
  - ОСТГ – рынок нефтегазопроводной продукции
  - Прочие бесшовные трубы – высоко диверсифицированный рынок труб, в основном используемых в нефтегазовой отрасли, электроэнергетике, химической промышленности и тяжелом машиностроении

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО ТБД

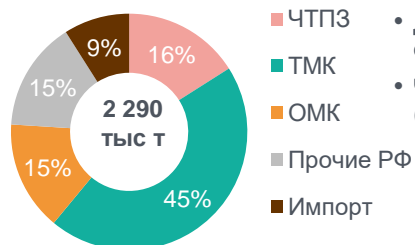
- В России 4 ведущих производителя ТБД, обеспечивающих 88% от общих продаж, у каждого из этих производителей доля на рынке свыше 10%
- Среди производителей ТБД ЧТПЗ предоставляет полный перечень продукции, в т.ч. трубы до 18 м в длину
- В 2016 году ЧТПЗ занял 2 место по объему продаж по рынку ТБД



- Доля рынка, занимаемая ЧТПЗ в России составляет 24-25% в зависимости от графика инфраструктурных проектов
- Мощностей производителей ТБД в РФ достаточно, чтобы удовлетворить спрос в России

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО ОСТГ

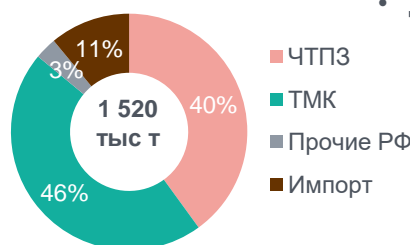
- Кол-во производителей труб ОСТГ в России постоянно растет. На данный момент имеются 3 крупнейших производителя, чья доля составляет около 75% от всего Российского рынка
- На 2016 год ЧТПЗ занимает 2 место по объему продаж



- Доля рынка ЧТПЗ в России составляет около 16%
- ЧТПЗ производит все виды труб ОСТГ (компания не производит бурильные трубы)

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО ПРОЧИМ БЕСШОВНЫМ ТРУБАМ

- В России два основных производителя бесшовных труб (ТМК и ЧТПЗ), совместная доля этих двух компаний на внутреннем рынке составляет около 86%
- Доля российских производителей составляет около 89% локального рынка
- ЧТПЗ сосредоточен на 3 основные отрасли, где используются бесшовные трубы: нефтегазовая, машиностроение и для общего назначения



- Доля ЧТПЗ по:
  - Нефтегазопроводным трубам – 25-30%
  - Машиностроению – 50%
  - Трубам общего назначения – 54%
  - Энергетической и нефтехимической отраслях – 55-60%.

Источник: Данные компании

# УВЕЛИЧЕНИЕ ЭКОНОМИИ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ



ГРУППА  
ЧТПЗ

Конец 2016

Конец 2017

2 736 млн руб. экономии\*

## Коммунальные расходы

- Снижение цен закупа природного газа
- Закупка по биржевой цене
- **Экономия: 137 млн руб**

## Производственная эффективность

- Технологические улучшения
- Модернизация оборудования
- Оптимизация графика ремонтных работ
- Оптимизация маршрутов производства
- **Экономия: 1 539 млрд руб**

## Цепочка поставок

- Централизация закупочной деятельности, снижение себестоимости на отдельные компоненты, замещение закупок собственным производством
- **Экономия: 59 млн руб**

## Основные составляющие программы повышения эффективности



## Сырьевая база

- Использование лигатур вместо дорогих ферросплавов, работа над поставщиками электродов, использование отходов собственного производства
- **Экономия: 589 млн руб**

## Вертикальная интеграция

- Оптимизация производства НЛЗ за счет пересмотра производственной с/с
- Замещение внешних закупок собственным производством
- **Экономия: 412 млн руб**

## Финансовые расходы\*

- Активные переговоры с основными кредиторами
- Рефинансирование дорогой рублевой линии, досрочное погашение ЕСА покрытой рублевой линией, выпуск рублевых облигаций
- Уменьшение процентных и прочих финансовых расходов на **2.9 млрд руб**

## Оптимизация с/ч

- Реорганизация процессов, переброска незанятых сотрудников на загруженные участки
- **Снижение** списочной численности на **547 ед.**

\*Экономия за счет операционной эффективности, без учета экономии от оптимизации финансовых расходов



# КОМПАНИЯ ВЫДЕЛЯЕТ ПЯТЬ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ДЛЯ РОСТА АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ



ГРУППА  
ЧТПЗ

## Основные направления

Рост рентабельности

Рост масштаба операций

Диверсификация

## Стратегические приоритеты

1

Повышение операционной эффективности

2

Расширение охвата рынков и увеличение числа заказчиков

3

Развитие новых направлений бизнеса

4

Организационное развитие

5

Структура бизнеса

## Задачи и проекты

- Завершение внедрения системы проектного управления
  - Сокращение и оптимизация себестоимости производства
  - Внедрение системы КПЭ, определение КПЭ по основным бизнес-процессам и бизнес-направлениям
  - Внедрение системы управления товарно-сырьевыми потоками (Supply Chain Management)
  - Внедрение системы управления эффективностью (СУЭ)
- 
- Производство стальной трубной продукции с более высокой добавленной стоимостью
  - Производство пластиковой, полимерной и композитной трубной продукции
  - Расширение линейки OCTG
  - Внедрение новых технологий сварки, новых материалов (лазерная сварка, сплавы, композиты, полимеры)
  - Развитие бизнеса вне нефтегазовой отрасли
- 
- Развитие направлений ломозаготовительного бизнеса
  - Развитие интегрированных решений B2B и B2C
- 
- Обеспечение максимальной прозрачности корпоративного управления
  - Адаптация и стандартизация бизнес-процессов, управления и контроля над дивизионами/ДО
  - Привлечение лучших бизнес-практик управления и контроля
- 
- Фокус на основных бизнес направлениях – производство трубной продукции, производство насосов, их прокат и обслуживание, заготовка лома

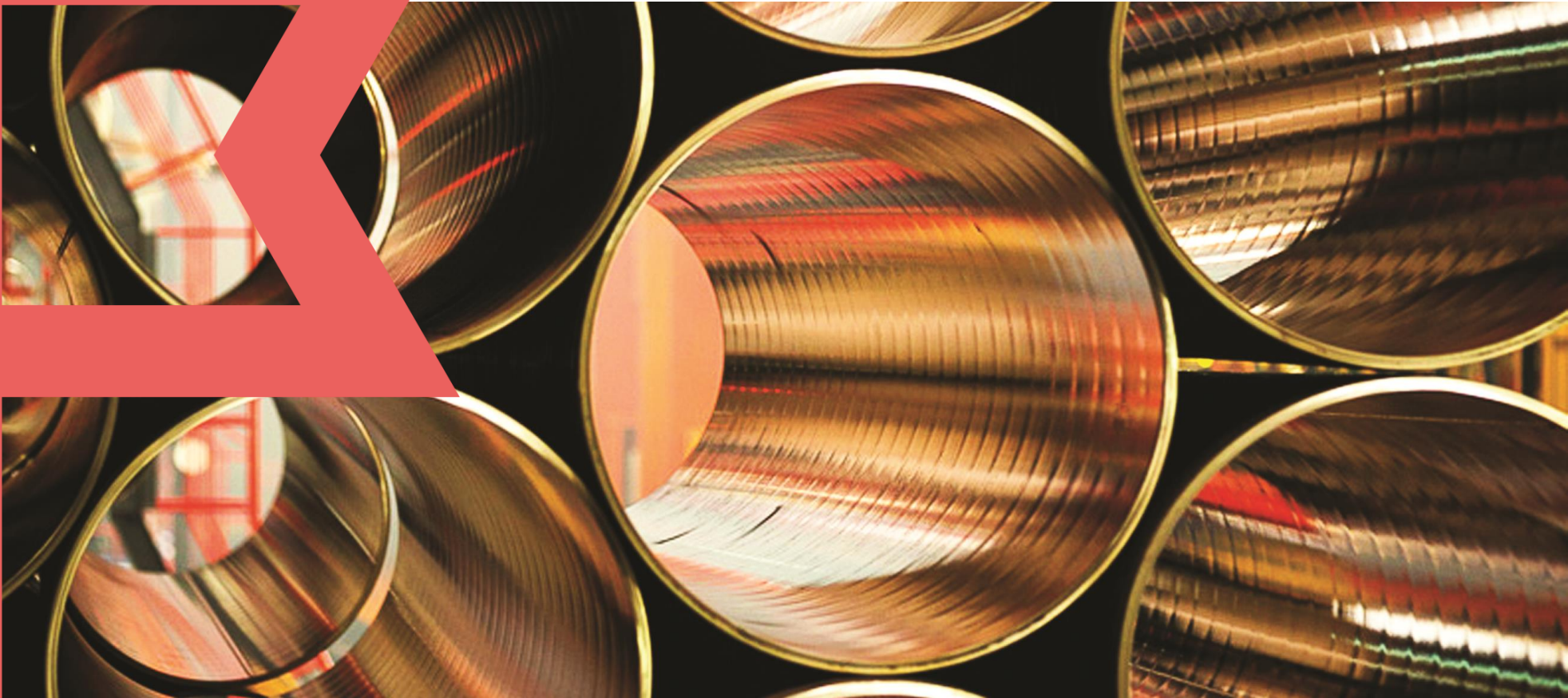
Рост акционерной стоимости



ГРУППА  
ЧТПЗ

# Часть III

## Финансовые результаты

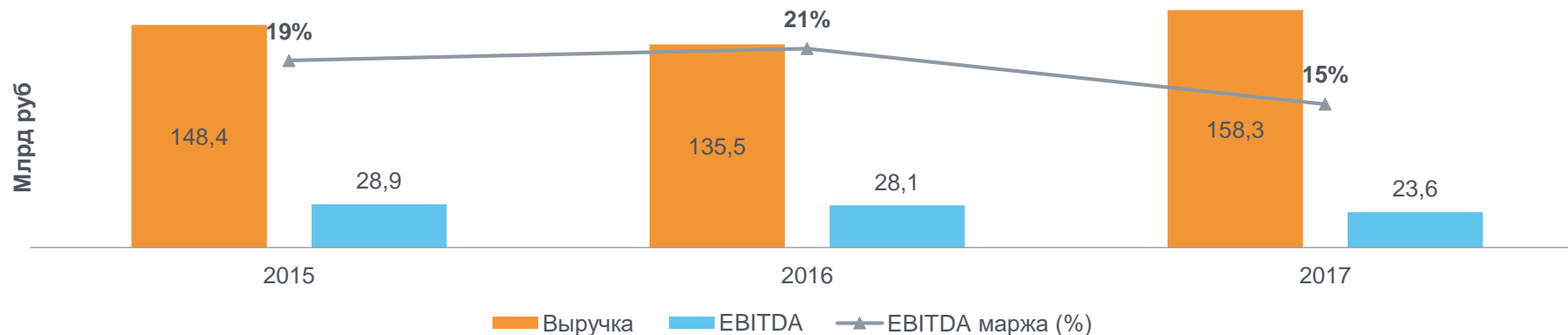


# ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

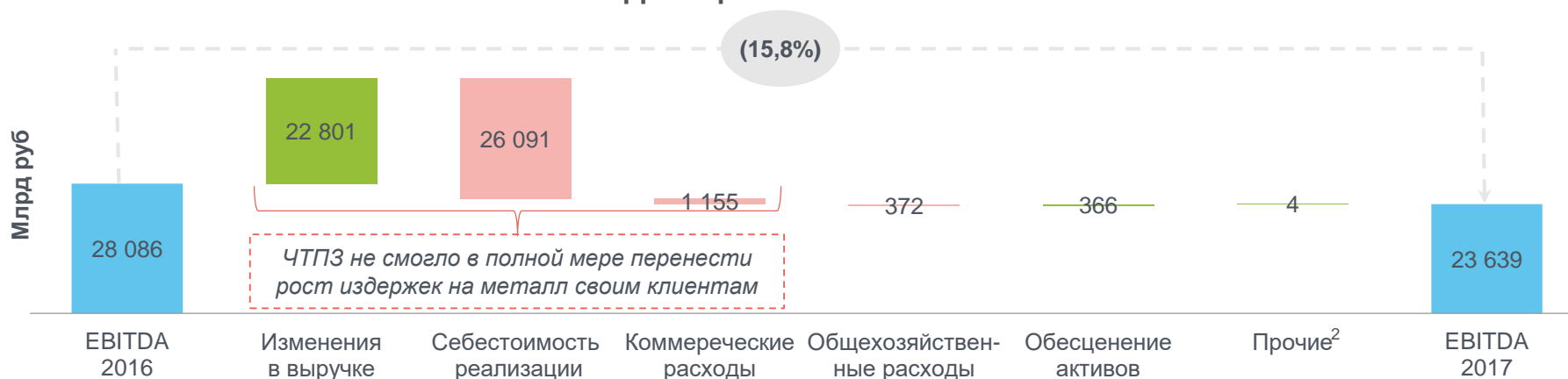


ГРУППА  
ЧТПЗ

## Ключевые цифры



## Скорректированный мост EBITDA<sup>1</sup>



(1) Формула расчета показателя EBITDA с целью исключения влияния отдельных статей, которые не связаны с основной операционной деятельностью Группы

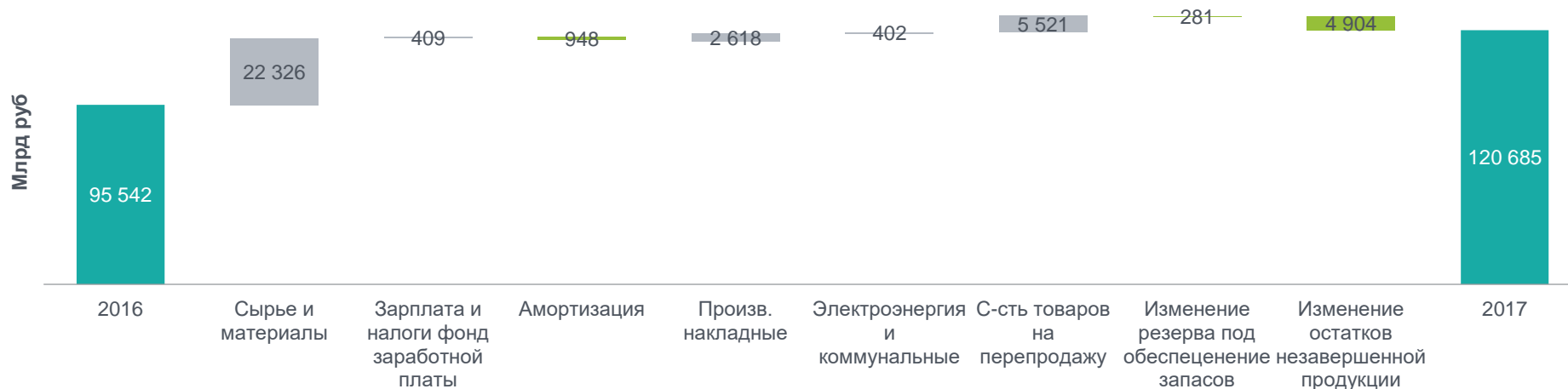
(2) Вкл. прибыль/убыток от дочерних компаний и доход от полученных дивидендов

# ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК



ГРУППА  
ЧТПЗ

## Себестоимость реализации



## Коммерческие расходы



## Общехозяйственные и административные расходы





# ИНВЕСТИЦИИ В НОВЫЕ IT ПРОЕКТЫ ВКЛЮЧАЯ СИСТЕМУ ERP ПРИВЕЛИ К ПОВЫШЕНИЮ CAPEX ЗАТРАТ

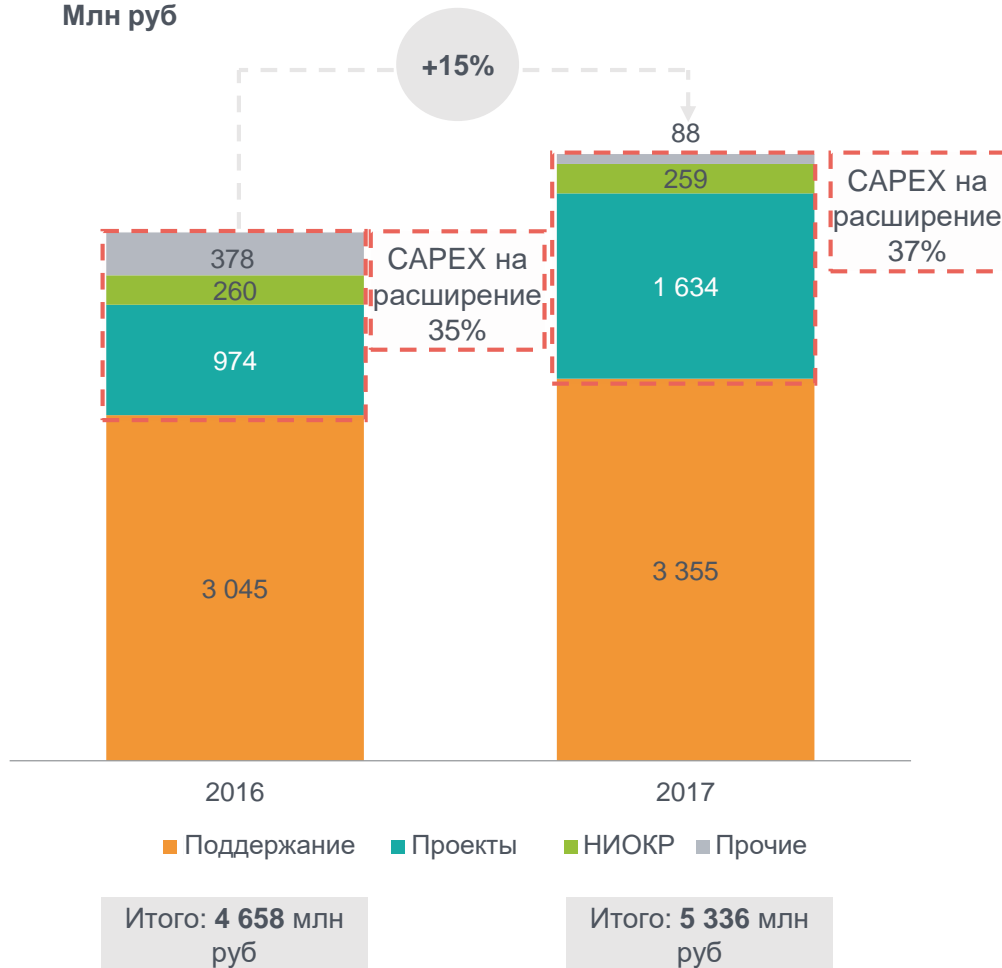


ГРУППА  
ЧТПЗ

## Изменение CAPEX из года в год

Млн руб

+15%



## Основные проекты Компании

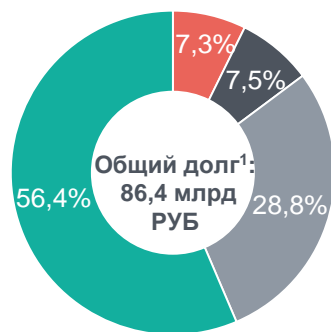
Наименование проекта	Млн рублей
<b>CAPEX на расширение</b>	<b>1 981</b>
Программа повышения эффективности	730
IT проекты (ERP/SAP)	290
Оборудование для производства (горячекатаные трубы)	157
Улучшение нефтесервисного дивизиона	130
Улучшение ломозаготовительного дивизиона	86
Технические оснащения для проектов Транснефти	60
Финишный центр (премиальные соединения)	41
Проекты под Nord Stream 2	22
Прочие проекты	465
<b>CAPEX на поддержание</b>	<b>3 355</b>
Поддержание нефтесервисного дивизиона	1 757
Поддержание трубо-магистрального дивизиона	1 054
Прочие проекты	544

# СТРУКТУРА ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ КОМПАНИИ



ГРУППА  
ЧТПЗ

## Разбивка кредиторов

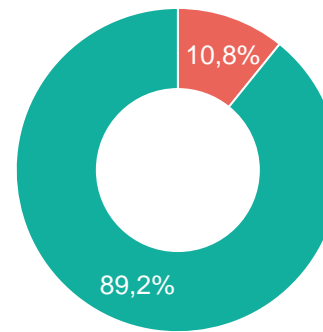


Общий долг снизился на 5% по сравнению с 2016г

Общий долг<sup>1</sup>:  
86,4 млрд  
РУБ

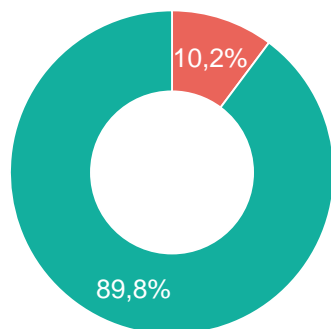
■ Прочие банки ■ Иностранные банки ■ Облигации ■ Госбанки

## Разбивка по срокам



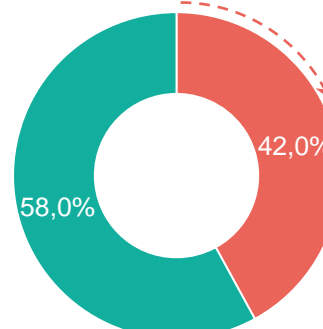
■ Краткосрочные ■ Долгосрочные

## Валюта кредита



■ Иностранная валюта ■ Рубли

## Тип ставки<sup>1</sup>



Кредиты с плавающей ставкой: +37% Y-o-Y

■ Плавающая ■ Фиксированная

1) В соответствии с МСФО

# СНИЖЕНИЕ ОБЩЕГО ДОЛГА И УДЛИНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ЯВЛЯЮТСЯ ПРИОРИТЕТАМИ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ

Динамика долгового портфеля на 01/01

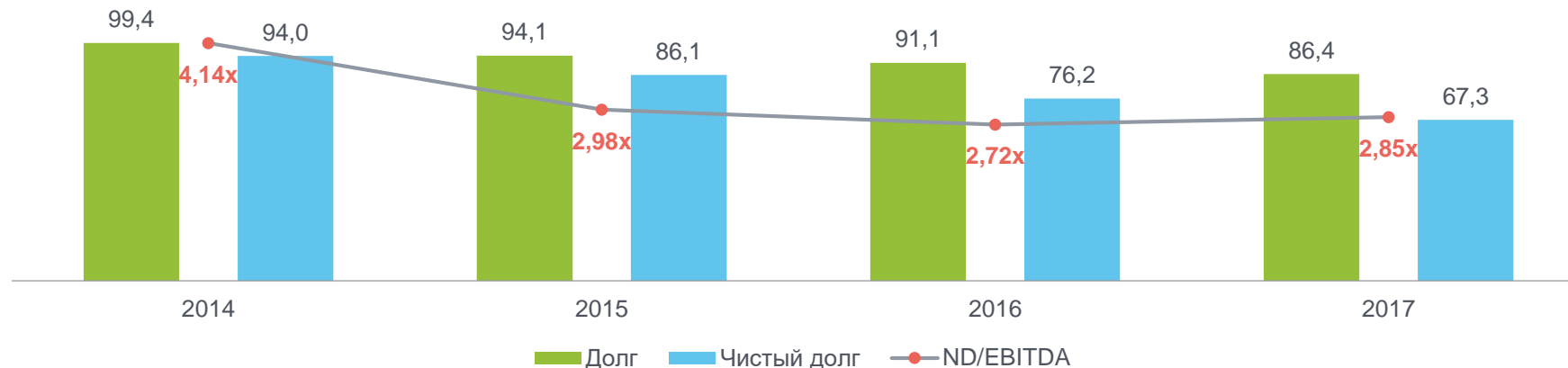
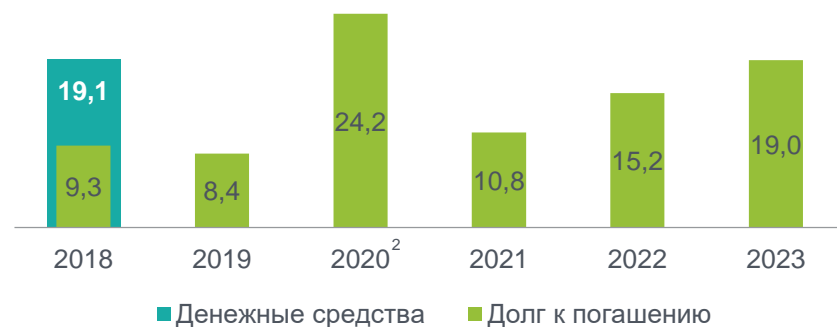


График погашения кредитного портфеля<sup>1</sup>



Кредитные рейтинги

Агентство	Рейтинг	Прогноз	Последнее решение
Moody's	<b>Ba3</b>	Стабильный	15/12/2017
Fitch	<b>BB-</b>	Негативный	01/12/2017
Эксперт РА	<b>ruA+</b>	Стабильный	07/06/2018

1. График погашение в соответствии с РПБУ, без дисконтирования по МСФО  
 2. Включает ofertу на погашение облигационного займа на 10 млрд руб к погашению в 2027г

# Часть IV

## Приложения



ГРУППА  
ЧТПЗ





## Сжатый отчет о финансовом положении

Млрд руб	По состоянию на 31/12/2016	По состоянию на 31/12/2017
<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>	14.8	19.1
<b>Оборотные активы</b>	67.9	88.6
<b>Внеоборотные активы</b>	74.1	65.6
<b>Итого активы</b>	<b>142.1</b>	<b>154.2</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>	120.9	68.5
<b>Долгосрочные обязательства</b>	7.8 <sup>1</sup>	79.6
<b>Итого обязательства</b>	128.7	148.1
<b>Итого собственный капитал</b>	13.3	6.1
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>142.1</b>	<b>154.2</b>

(1) На 31 декабря 2016 долгосрочные обязательства по синдицированному договору займа были переклассифицированы в краткосрочные обязательства, поскольку в декабре Компания отправила безотзывное уведомление о досрочном погашении синдицированного займа на сумму 75,7 млрд руб. ,

# ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО ПРОДОЛЖЕНИЕ



Г Р У П П А  
Ч Т П З

## Сжатый отчет о совокупном доходе

Млрд руб	2016	2017
Валовая прибыль	135.5	158.3
Себестоимость реализации	(95.5)	(120.7)
ЕВИТДА	28.1	23.6
Маржа (%)	20.6	14.9
Операционная прибыль	19.7	15.8
Маржа (%)	14.5	10.0
Прибыль до налогообложения	9.0	6.2
Маржа (%)	6.6	3.9
Прибыль	6.4	4.0
Маржа (%)	4.7	2.5
Базовая прибыль на акцию (Руб./акция)	21.9	13.9





## Сжатый отчет о движении денежных средств

Млрд руб	2016	2017
Прибыль до налогообложения	9.0	6.2
Корректировки на износ и амортизацию	8.2	7.4
Корректировки на финансовые расходы	12.6	9.7
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до корректировки на изменение оборотного капитала</b>	<b>28.4</b>	<b>23.2</b>
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>13.4</b>	<b>17.9</b>
Приобретение основных средств	(4.7)	(5.3)
<b>Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность</b>	<b>(4.5)</b>	<b>(5.5)</b>
Привлечение кредитов и займов	18.4	126.8
Погашение кредитов и займов	(19.6)	(131.4)
Выплаченные дивиденды	0	(3.3)
<b>Денежные средства, направленные на финансовую деятельность</b>	<b>(1.8)</b>	<b>(8.2)</b>
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>6.8</b>	<b>4.3</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	8.0	14.8
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14.8</b>	<b>19.1</b>
<b>Свободный денежный поток на фирму</b>	<b>8.7</b>	<b>12.6</b>

# ШИРОКАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И СЕРВИСНЫХ АКТИВОВ




ГРУППА  
ЧТПЗ

**Арматура**  
Чешская Республика




- Запорная арматура
- Специальная арматура
- Шаровые краны
- Задвижки

**Нефтедобыча – оборудование**  
г. Альметьевск



- Насосные установки и агрегаты

**Сбор и переработка лома**  
Урало-поволжский регион



- Сеть площадок по заготовке лома

**Инжиниринг**  
г. Москва




- Разработка комплексных решений

**Выплавка стали и производство  
трубной заготовки**  
г. Первоуральск




- Круглая и квадратная стальная заготовка
- Бесшовные трубы

**Нефтесервис**  
Республики Татарстан и Удмуртия, Ханты-мансийский регион, Оренбургская область




- Сервис насосного оборудования
- Трубный сервис

**Трубы и соединительные детали**  
г. Челябинск




- Соединительные детали трубопроводов с использованием наноструктур
- Штампованные детали трубопровода (ШСДТ)

**Производство стальных труб**  
г. Челябинск



- Трубы большого диаметра (ТБД)
- Трубы для нефте- и газодобычи
- Индустриальные трубы

**Магистральное оборудование**  
г. Челябинск



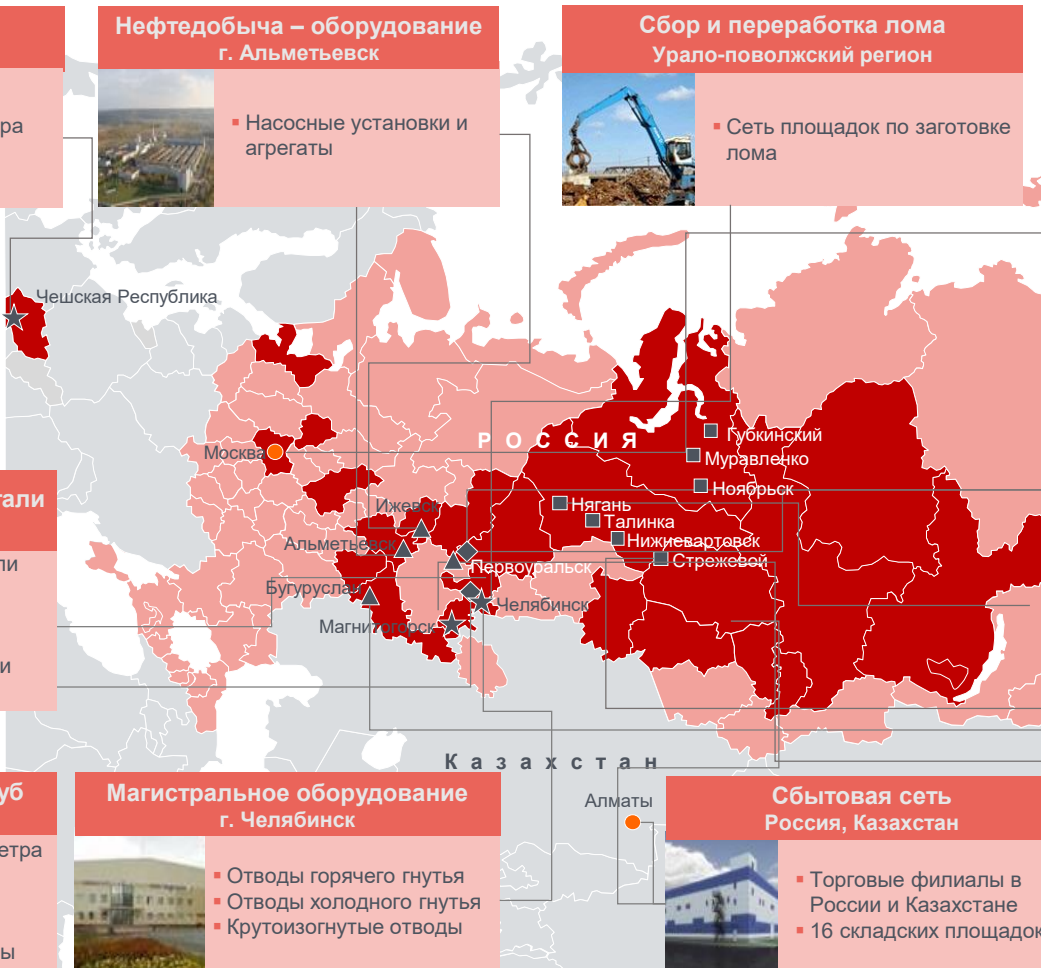
- Отводы горячего гнущя
- Отводы холодного гнущя
- Крутоизогнутые отводы

**Сбытовая сеть**  
Россия, Казахстан



- Торговые филиалы в России и Казахстане
- 16 складских площадок

- ◆ Производство труб
- ★ Производство фитингов, арматуры
- ▲ Нефтегазовое оборудование
- Нефтесервисные услуги



# У КОМПАНИИ ОБШИРНАЯ, ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ ДИСТРИБУЦИОННАЯ СЕТЬ



Г Р У П П А  
Ч Т П З

№	Основные регионы/области поставок продукции
1	Астрахань, Волгоград и Ростов
2	Москва, Брянск, Владимир, Иваново, Калуга, Орел, Нижегородская, Рязань, Тверь и Ярославль
3	Башкортостан, Татарстан, Республика Мордовия, Удмуртия, Киров, Самара, Саратов и Пенза
4	ХМАО и Тюмень
5	Хакасия, Кемерово, Новосибирск и Красноярск
6	Свердловск и Челябинск
7	Финляндия (Поставки под проект Nord Stream 2)

## Легенда



- Авто поставки



- Поставки на ж/д



- Ключевые регионы поставок



Компания стремится наращивать объемы отгрузок через собственную дистрибуционную сеть, в тоже время добавляя маржинальный доход и диверсифицируя свою клиентскую базу